Dr. Sangita Kumari Saha
B.A. D-I (H) IInd Paper.

Continue.....

Leadership. — Traits theory.

Trait theory — इस सिद्धान्त को महान-मानव सिद्धान्त भी कहा जाता है। नेतृत्व की व्याख्या करने के प्रारम्भिक प्रयासों के फल स्वरूप इस सिद्धान्त का जन्म हुआ। यह सिद्धान्त इस विश्वास पर आधारित है कि नेता जन्मजात होता है, बनाया नहीं जाता। इस सिद्धान्त के अनुसार महान मानव या नेता में कुछ ऐसे खास-खास जन्मजात शीलगुण होते हैं जिसके कारण वह अपने अनुयायियों से अधिक प्रभावकारी होता है तथा समूह का नेता बन जाता है। इन शीलगुणों के सेट के कारण नेता हर परिस्थिति में प्रभावकारी होता है। मार्टिन लूथर किंग, महात्मा गांधी, हिटलर आदि नेताओं में कुछ ऐसे ही असाधारण शीलगुण थे जो उनके अनुयायियों में नहीं थे तथा जिनके कारण वे प्रभावकारी नेता के रूप में लोगों के सामने उभरकर आये।

Assumption:

(i) इस सिद्धान्त की पहली महत्वपूर्ण पूर्वकल्पना यह है कि नेतृत्व एक सामान्य गुण होता है। एक व्यक्ति जो नेता बन गया वह सभी परिस्थितियों में एवं समय में नेता बना रहेगा। कुछ ऐसे प्रायोगिक सबूत हैं जो इस पूर्वकल्पना का समर्थन करते हैं। जैसे: Carter (1953) तथा Gibb (1947) ने अपने प्रयोगों में पाया कि जब एक समूह से नेता को हटाकर दूसरे समूह में रख दिया जाता है तो वह वहाँ भी समूह का नेता बन जाता है।

Scanned with CamScanner

परन्तु अनेकों ऐसे अध्ययन हुए हैं जिनसे यह साबित हो जाता है कि नेतृत्व एक सामान्य गुण नहीं है। Carter & Nixon (1949) तथा मेरी (1949) द्वारा किए गए महत्वपूर्ण अध्ययनों ने साबित कर दिया है कि नेतृत्व एक सामान्य गुण नहीं है और एक परिस्थिति में नेता होना इस बात की कोई गारंटी नहीं देता है कि वह अन्य परिस्थितियों में भी नेता होगा।

(iii) इस सिद्धान्त की दूसरी assumption यह है कि नेता में कुछ असाधारण शीलगुण होते हैं जो उन्हें अपने अनुयायियों से भिन्न कर देते हैं।

अनेकों ऐसे अध्ययन किये गए हैं जिनमें यह स्थापित करने की कोशिश की गई है कि कौन-कौन से ऐसे शीलगुण हैं जिनके होने से व्यक्ति समूह का नेता बन जाता है। Stogdill (1948) ने इस सम्बन्ध में किए गए 124 अध्ययनों के परिणामों का तथा Mann (1959) ने 125 ऐसे अध्ययनों का सर्वे किया और इन लोगों ने पाया कि तीन तरह के शीलगुण प्रमुख हैं जिनके होने पर कोई भी समूह का नेता बन जाता है —

(a) शारीरिक शीलगुण
(b) व्यक्तिगत शीलगुण
(c) अर्जित शीलगुण

Scanned with CamScanner